



ระบบสนับสนุนการตัดสินใจการบริหารการขาย

A Decision Support System for Sale Management

ประดิษฐ์ สงค์แสงยศ^{1*} สุภากร เอี่ยมอำพร² และ ทักษิณา คงสมลาภ¹

¹สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000

²สาขาการตลาด คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

อำเภอสามชูก จังหวัดสุพรรณบุรี 72130

*E-mail: pradis.s@rmutsb.ac.th

บทคัดย่อ

ในการบริหารการขายการสืบค้นข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญอย่างหนึ่ง การจัดการการขายเป็น การตั้งกลยุทธ์ในการดำเนินการจัดหารายได้จากการขายสินค้าหรือบริการ ปัญหาของการจัดการการขายอาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงความต้องการหรือราคาของสินค้า รูปแบบระบบสนับสนุนการตัดสินใจที่นำเสนอสำหรับการจัดการขายจะขึ้นอยู่กับระบบปฏิบัติการ Windows ซึ่งผู้ใช้งานส่วนใหญ่มีความคุ้นเคย หากผู้ใช้งานที่ต้องการที่จะคำนวณผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงราคาขายต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์โดยการป้อนจำนวนหรือร้อยละของราคาขายต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงราคาต่อหน่วยจะส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงในส่วนของกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการขายสินค้า ทั้งนี้ผู้ใช้งานต้องการคำนวณผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงจำนวนหรือร้อยละของหน่วยที่ขายของผลิตภัณฑ์หรือในทางกลับกันหากผู้ใช้งานที่ต้องการที่จะทำการปรับเปลี่ยนจำนวนหรือร้อยละของกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ซึ่งจะส่งผลต่อการปรับเปลี่ยนราคาต่อหน่วยหรือหน่วยขายของผลิตภัณฑ์ก็ได้เช่นกัน ก่อให้เกิดความสะดวกต่อผู้ใช้ ระบบประมวลผลอย่างถูกต้องและรวดเร็ว แนวทางในการศึกษาต่อไป จะได้พิจารณาในระบบให้การสนับสนุนการบริหารจัดการการตลาดและกระบวนการขายตลอดจนกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คำสำคัญ: ระบบสนับสนุนการตัดสินใจ การบริหารการขาย กลยุทธ์การขาย การบริหารการตลาด

Received: February 22, 2016

Revised: June 28, 2016

Accepted: May 28, 2016

Abstract

In sale management, seeking of information about customer needs is an important one. The sale management is, to setting up strategies to conduct revenue from the sale of goods or services. The problems of sale management may arise when there is changed in demands or price of goods. The proposed decision support system model for sale management, is based on the Windows operating system which most of users are familiar. If users want to calculate the profit (loss) on the change in sales price per unit of a product by entering the amount or percentage of the sale price per unit of a product. As a result, changing in the price per unit affected to change in net profit (loss) of the product sales. By the way, the users may want to calculate the profit (loss) on the change in the amount or percentage of the units sold of a product. Vice-versa, if users want to change in amount or percentage of net profit (loss) by its value or percentage. It will affect change in price per unit or units sold of a product. This is convenient for users, the system process rapidly, and accurately. For further study, the management of marketing and selling processes and activities supported by the system should be taken into consideration.

Keywords: decision support system, sale management, selling strategy, marketing management

1. บทนำ

ในปัจจุบันการค้ามีธุรกิจมีการแข่งขันกันอย่างดุเดือด ข้อมูลและสารสนเทศทางธุรกิจนับเป็นเป็นกุญแจสู่ความได้เปรียบทางธุรกิจของพวกเขาเหนือคู่แข่ง ในแง่ของการตลาดที่กำลังมองหาข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการของลูกค้า นับเป็นสิ่งสำคัญอย่างหนึ่ง ข้อมูลจะถูกนำมาใช้ในการพัฒนารูปแบบและคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า การวางแผนการขายจะนำไปสู่รายได้จากการขายสินค้าหรือบริการ การวางแผนการขายประกอบด้วยสองส่วนที่สำคัญ ได้แก่ กลยุทธ์การขายและยุทธวิธีการขายบ่อยครั้งที่ต้นเหตุของปัญหาเกิดขึ้นจากการวางแผนการขาย ความต้องการสินค้าอาจเปลี่ยนแปลงเมื่อมีการปรับเปลี่ยนราคาสินค้า ปัญหานี้ควรได้รับการวิเคราะห์ในเชิงลึกเพื่อนำไปพัฒนากลยุทธ์การกำหนดราคาขาย เพื่อให้บรรลุถึงปริมาณการขายที่

เพิ่มขึ้นและไม่เกิดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาขาย [1] รายได้จากการขายสินค้าหรือบริการนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญขององค์กร หากองค์กรสามารถครอบครองส่วนแบ่งการตลาดก็จะนำไปสู่การเป็นผู้นำตลาด

ระบบสารสนเทศทางการตลาดหมายถึงระบบที่สนับสนุนการตลาดและการขายตลอดจนระบบย่อยดังต่อไปนี้ 1) ระบบบันทึกภายใน 2) ระบบการตลาดอัจฉริยะ 3) ระบบการวิจัยการตลาด 4) สนับสนุนการตัดสินใจทางการตลาด 5) ระบบการพยากรณ์ทางการขาย สารสนเทศสำหรับการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการวางแผนราคาของสินค้าและบริการ ซึ่งมีความซับซ้อนและมีบทบาทสำคัญในการกำหนดราคาขายและรับส่วนลดพิเศษ การวิเคราะห์ความต้องการจะนำมาใช้ในการตั้งราคาขายโดยมีความสัมพันธ์กับปริมาณการขายเพื่อให้ได้ยอดขายสูงสุด โดยใช้ซอฟต์แวร์ประยุกต์

สำหรับการตั้งราคาขาย สารสนเทศที่ได้รับได้แก่ ราคาขายของแต่ละผลิตภัณฑ์ เส้นโค้งของความต้องการทางตลาดและอุปทาน [2] ราคาขายที่บริษัท กำหนดจะอยู่ระหว่างค่าต่ำสุดที่จะก่อให้เกิดผล กำไรกับค่าสูงสุดที่จะก่อให้เกิดความต้องการใด ๆ โดยต้นทุนทางการผลิตจะเป็นค่าฐานของราคา หาก ราคาสินค้าต่ำกว่าต้นทุนบริษัทจะประสบกับภาวะ ขาดทุน การรับรู้ต่อมูลค่าของผลิตภัณฑ์ของลูกค้า จะกำหนดเพดานราคาสินค้า หากลูกค้าเห็นว่าราคา ผลิตภัณฑ์มีค่าสูงกว่ามูลค่าที่ได้รับก็จะไม่ซื้อสินค้า [3] กระบวนการแนวโน้มในอนาคตของสมรรถุณิ การกำหนดราคาสำหรับกลยุทธ์การตลาดใหม่คือ กระบวนการของการพัฒนาราคาสินค้า ความ ต้องการของลูกค้าเฉพาะและผลกระทบจากการ ประหยัดทางขนาดและวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ [4]

ระบบสนับสนุนการตัดสินใจแบบตาราง งาน (spreadsheet) โปรแกรมตารางงานได้รับความนิยม สำหรับการใช้งานในการพัฒนาระบบ สนับสนุนการตัดสินใจโดยผู้ใช้ ผู้ใช้มักจะนำ Microsoft Excel มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา ต้นแบบระบบสนับสนุนการตัดสินใจเนื่องจากง่าย ต่อการใช้ โดยสนับสนุนการทำงานด้วยหน้าที่ทาง คณิตศาสตร์ สถิติ การเงิน, วิศวกรรม, ฯลฯ ตลอดจนสามารถเชื่อมต่อกับฐานข้อมูล ทั้งยัง สนับสนุนการวิเคราะห์แบบ ถ้า-แล้ว (what-if analysis) และการค้นหาเป้าหมาย (goal-seeking) ด้วย ระบบสนับสนุนการตัดสินใจจัดเป็นระบบ คอมพิวเตอร์ที่สนับสนุนผู้มีอำนาจตัดสินใจด้วย ฐานข้อมูลและรูปแบบต่างๆ ช่วยในการแก้ปัญหา ทั้งแบบที่ไม่มีโครงสร้างหรือกึ่งโครงสร้างได้อย่าง มีประสิทธิภาพ [5]

ระบบสนับสนุนการตัดสินใจจัดเป็น ระบบคอมพิวเตอร์ที่ออกแบบมาเพื่อช่วยให้ผู้มี

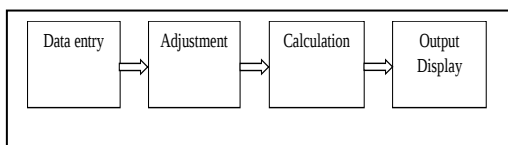
อำนาจตัดสินใจสามารถตัดสินใจได้ดีขึ้น กล่าวได้ ว่าเป็นแนวทางการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพด้วย การเชื่อมต่อระหว่างบุคคลและคอมพิวเตอร์จากการ กำหนดปัญหาสู่การแก้ไขปัญหา [6]

ในปัจจุบันตลาดของเกษตรกรได้รับความ สนใจเป็นอย่างมากในประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ตาม ตลาดของเกษตรกรแสวงหามุมมองที่หลากหลาย ของการจัดการ ในขณะที่ยังมีปัญหามากมายในการ ตรวจสอบผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย การปรับปรุง ระบบเสริมในการผลิตและอื่น ๆ [7] ได้เสนอระบบ สารสนเทศที่สามารถรองรับการจัดการการขายและ การจัดการสินค้าคงคลังเพื่อแก้ปัญหาเหล่านี้ ผู้วิจัย ยังแนะนำระบบสารสนเทศทางการตลาดให้กับ สหกรณ์ผู้ผลิตทางการเกษตรในภูมิภาคอิวาเตะ ระบบนี้จะให้สารสนเทศเกี่ยวกับสินค้าคงคลังใน เวลาที่ต้องการ เครื่องคอมพิวเตอร์แบบให้บริการจะ ส่งสถานะการขายและการปรับปรุงสินค้าคงคลัง เป็นระยะ ๆ บนหน้าเว็บตามสารสนเทศสินค้าคง คลังไปยังไประยณีย้อเล็กทรอนิกส์ของเกษตรกรแต่ละ ราย นักวิจัยยังนำเสนอรูปแบบการพยากรณ์การ ขายแบบอนุกรมเวลากับข้อมูลจริงที่ได้รับจาก ระบบสารสนเทศสนับสนุนการสร้างกลยุทธ์ทาง การตลาดและวางแผนการเพาะปลูก แนวทาง การศึกษาต่อไปนักวิจัยจะหาวิธีการสนับสนุนการ กำหนดราคาและการจัดการการเพาะปลูกที่สามารถ นำไปใช้งานและการผลิตกลไกการประมาณการ ยอดขายผลิตภัณฑ์

ระบบสนับสนุนการตัดสินใจสำหรับการ บริหารการขายที่นำเสนอ จะช่วยสนับสนุนผู้ใช้ด้วย ความง่ายในการใช้งาน การประมวลผลที่รวดเร็ว และลดข้อผิดพลาดในการวางแผนการตลาด โดย ทำงานบนระบบปฏิบัติการ วินโดวส์ (Windows) ซึ่ง ผู้ใช้ส่วนใหญ่มีความคุ้นเคย

2. วัตถุประสงค์และวิธีดำเนินการวิจัย

ในงานวิจัยนี้ใช้ Microsoft Excel ภายใต้อระบบปฏิบัติการวินโดวส์ ในการพัฒนาต้นแบบระบบบนเครื่อง



รูปที่ 1 กระบวนการของระบบสนับสนุนการตัดสินใจที่น่าสนใจ

คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล กระบวนการของระบบสนับสนุนการตัดสินใจที่น่าสนใจแสดงในรูปที่ 1 โดยมีการทำงานแบบถ้า-แล้ว ช่วยคำนวณผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายต่อหน่วย และสามารถค้นหาเป้าหมายจากการเปลี่ยนแปลงของจำนวนหรือร้อยละของกำไร (ขาดทุน) สุทธิ โดยจะได้ผลลัพธ์เป็นการเปลี่ยนแปลงของราคาต่อหน่วยหรือจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์

จากข้อมูลนำเข้า ได้แก่ รหัสสินค้า ชื่อสินค้า ต้นทุนคงที่ ต้นทุนผันแปรต่อหน่วย ราคาต่อหน่วยและปริมาณการขายของผลิตภัณฑ์จะถูกป้อนเข้าสู่ระบบดังแสดงในรูปที่ 2 ผู้ใช้สามารถปรับเปลี่ยนค่าของราคาขายต่อหน่วย หรือค่าของจำนวนหรือร้อยละของกำไร (ขาดทุน) สุทธิดังที่ได้กล่าวมาแล้ว

Product ID:	A0001
Product name:	Gift001
Fixed costs	100,000
Variable costs/Unit	100
Price/Unit	200

รูปที่ 2 ข้อมูลนำเข้า

จากนั้นระบบจะคำนวณกำไร (ขาดทุน)

สุทธิจากการขายสินค้าดังต่อไปนี้:

$$\text{ยอดขาย} = \text{ปริมาณการขาย} * \text{ราคาขาย} \quad (1)$$

$$\text{ต้นทุนรวม} = \text{ต้นทุนคงที่}$$

$$+ (\text{ต้นทุนผันแปรต่อหน่วย} * \text{ปริมาณการขาย}) \quad (2)$$

$$\text{กำไร (ขาดทุน) สุทธิ} = \text{ยอดขาย} - \text{ต้นทุนรวม} \quad (3)$$

ผลลัพธ์คือ กำไรสุทธิ (ขาดทุน) จากการขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดที่ได้แสดงให้เห็นในรูปที่ 3

Product ID:	A0001
Product name:	Gift001
Sales amount	1,000,000
Deducted total costs	600,000
Net profit (loss)	400,000

รูปที่ 3 ผลลัพธ์ในขั้นต้น

3. ผลการวิจัยและวิจารณ์ผลการวิจัย

หากผู้ใช้ต้องการที่จะคำนวณกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ก็สามารถทำได้โดยการป้อนค่าของราคาต่อหน่วยหรือค่าร้อยละของการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของราคาขายต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ ระบบจะแสดงผลลัพธ์ราคาต่อหน่วยและการเปลี่ยนแปลงของราคาต่อหน่วยตามมูลค่าและร้อยละตามที่แสดงในรูปที่ 4

Presently, Price/Unit	200
Changing Price/Unit to	220 + 10 %

รูปที่ 4 การปรับเปลี่ยนด้วยมูลค่าของราคาต่อหน่วย

ผลลัพธ์ที่ได้คือการเปลี่ยนแปลงในราคาต่อหน่วยส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในส่วนของกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการขายสินค้าแสดงในรูปที่ 5

Product ID:	A0001
Product name:	Gift001
Sales amount	1,100,000
Deducted total costs	600,000
Net profit (loss)	500,000
Changing the price/Unit	
from 200 to 220 (+ 10.00 %)	
Changed in Net profit (loss)	
from 400,000 by + 100,000 (+ 25.00 %)	

รูปที่ 5 ผลลัพธ์จากการปรับเปลี่ยนมูลค่าราคาต่อหน่วย

หากผู้ใช้ต้องการที่จะคำนวณกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงจำนวนหน่วยขายของผลิตภัณฑ์ก็สามารถทำได้โดยการป้อนจำนวนหน่วยขายหรือร้อยละของการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของจำนวนหน่วยขายของผลิตภัณฑ์ จากนั้นระบบจะแสดงปริมาณการขายและการเปลี่ยนแปลงของยอดขายโดยค่าและร้อยละแสดงในรูปที่ 6

Presently, Sales volume	5,000
Changing Sales volume to	5,750 + 15 %

รูปที่ 6 การปรับเปลี่ยนด้วยค่าร้อยละของปริมาณการขาย

ผลลัพธ์ที่ได้คือการเปลี่ยนแปลงในปริมาณการขายส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในส่วนของกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการขายสินค้าดังแสดงในรูปที่ 7

Product ID:	A0001
Product name:	Gift001
Sales amount	1,150,000
Deducted total costs	675,000
Net profit (loss)	475,000
Changing the Sales volume (Units)	
from 5000 to 5,750 (+ 15.00 %)	
Changed in Net profit (loss)	
from 400,000 by + 75,000 (+ 18.75 %)	

รูปที่ 7 ผลลัพธ์จากการเปลี่ยนค่าร้อยละของปริมาณการขาย

ในทางกลับกัน หากผู้ใช้ต้องการที่จะเปลี่ยนค่าจำนวนหรือร้อยละของกำไร (ขาดทุน) สุทธิดังแสดงในรูปที่ 8 จะส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ดังแสดงในรูปที่ 9

Changing in net profit (loss) affected to	☒ Price / Unit
	☐ Sales volum
Presently, Net profit (loss)	400,000
Changing Net profit (loss) to	450,000 + 12.50 %

รูปที่ 8 การปรับค่ากำไร (ขาดทุน) สุทธิกับราคาต่อหน่วย

Product ID:	A0001
Product name:	Gift001
Sales amount	1,050,000
Deducted total costs	600,000
Net profit (loss)	450,000
Changing the Net profit (loss)	
from 400,000 to 450,000 (+ 12.50 %)	
Changed in price/Unit	
from 200 to 210 (+ 5.00 %)	

รูปที่ 9 ผลการปรับค่ากำไร (ขาดทุน) สุทธิกับราคาต่อหน่วย

หากผู้ใช้ต้องการที่จะเปลี่ยนค่าจำนวนหรือร้อยละของกำไร (ขาดทุน) สุทธิดังแสดงในรูปที่ 10

Changing in net profit (loss) affected to	☒ Price / Unit	☐ Sales volume
Presently, Net profit (loss)	400,000	
Changing Net profit (loss) to	380,000	- 20 %

รูปที่ 10 การปรับค่ากำไร (ขาดทุน) สุทธิกับราคาต่อหน่วย

จะส่งผลกระทบต่อค่าการเปลี่ยนแปลงในหน่วยขายของผลิตภัณฑ์ดังแสดงในรูปที่ 11

Product ID:	A0001
Product name:	Gift001
Sales amount	960,000
Deducted total costs	580,000
Net profit (loss)	380,000
Changing the Net profit (loss)	
from 400,000 to 380,000 (- 20.00 %)	
Changed in Sales volume (Units)	
from 5,000 to 4,800 (- 4.00 %)	

รูปที่ 11 ผลการปรับค่ากำไร (ขาดทุน) สุทธิกับจำนวนหน่วยขาย

4. สรุปผลการวิจัย

ในการวางแผนการขาย บ่อยครั้งที่ต้นเหตุของปัญหาเกิดขึ้นจากความต้องการสินค้าอาจเปลี่ยนแปลงเมื่อมีการปรับเปลี่ยนราคาสินค้า ระบบสนับสนุนการตัดสินใจสำหรับการจัดการขายที่นำเสนอจะช่วยสนับสนุนผู้ใช้ด้วยความสะดวกในการใช้งาน

ระบบสนับสนุนการตัดสินใจการบริหารการขายที่นำเสนอสามารถทำการคำนวณผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายต่อหน่วยหรือจำนวนหน่วยขาย ของผลิตภัณฑ์ ในทางกลับกันหากผู้ใช้ทำการปรับเปลี่ยนค่าจำนวนหรือร้อยละของผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ ผลลัพธ์ที่ได้คือการเปลี่ยนแปลงของราคาต่อหน่วยหรือจำนวนหน่วยขายของผลิตภัณฑ์

ในทางปฏิบัติจะมีตัวแปรมากมายกอปรกับขั้นตอนที่ซับซ้อนมากขึ้น หากระบบสามารถสร้างรูปแบบการพยากรณ์การขายของข้อมูลจริงกับอนุกรมเวลา โดยการหาราคาขายที่สามารถกำหนดได้ว่ายอดขายผลิตภัณฑ์จะเป็นเท่าไรจึงจะก่อให้เกิดการสร้างกลยุทธ์การตลาดและการขาย

แนวทางการวิจัยต่อไปจะพิจารณาเกี่ยวกับระบบที่สนับสนุนการบริหารจัดการกระบวนการและกิจกรรมทางการตลาดและการขาย

5. เอกสารอ้างอิง (References)

- [1] กิตติ ภัคดีวัฒนะกุล. การจัดการธุรกิจด้วย Microsoft Excel, เล่ม 2, กรุงเทพฯ: เคทีพี, 2547.
- [2] รุจิจันทร์ พิริยะสงวนพงศ์. สารสนเทศทางธุรกิจ, กรุงเทพฯ: ซีเอ็ดดูเคชั่น, 2549.
- [3] P. Kotler and G. Armstrong, "Principles of marketing," 14th Ed, Pearson Education, Inc., 2012.
- [4] R.K. Srivastava and S. T. Sakunke, "Impact of Future Trends on Marketing Strategy," Far East Journal of Marketing and Management, 2011.
- [5] กิตติ ภัคดีวัฒนะกุล. คัมภีร์ระบบสนับสนุนการตัดสินใจและระบบผู้เชี่ยวชาญ, กรุงเทพฯ:เคทีพี, 2550.
- [6] R. J. Thierauf, "User-oriented Decision Support Systems: Accent on Problem Finding," Prentice-Hall, 1988.
- [7] T. Uetake, et al., "Development of Sales Management Support System for Agricultural Produce Using Sales Forecasting Model," Proceeding of the 40th International Conference on Computers and Industrial Engineering, 2010.